

**22.3. Zmiana stanu krótkoterminowych rezerw na świadczenia emerytalne**

Wyszczególnienie	2009	2008
Stan na początek okresu	6	5
Zwiększenia (z tytułu)		1
- świadczenia emerytalne		1
Zmniejszenia		
- świadczenia emerytalne	4	
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>2</b>	<b>6</b>

**22.4. Zmiana stanu krótkoterminowych rezerw na inne obowiązkowe świadczenia pracownicze**

Wyszczególnienie	2009	2008
Stan na początek okresu	10	
Zwiększenia (z tytułu)	9	10
- urlopy wypoczynkowe	9	10
Rozwiązanie (z tytułu)		
- urlopy wypoczynkowe	10	
<b>Stan na koniec okresu</b>	<b>9</b>	<b>10</b>

**22.5. Specyfikacja innych krótkoterminowych rezerw**

Wyszczególnienie	2009	2008
Rezerwa na naprawy gwarancyjne	104	92
<b>Inne krótkoterminowe rezerwy, razem</b>	<b>104</b>	<b>92</b>

**22.6. Zmiana stanu innych krótkoterminowych rezerw**

Wyszczególnienie	2009	2008
Stan innych rezerw na początek okresu	92	110
- naprawy gwarancyjne	92	110
- pozostałe		
Zwiększenia (z tytułu)	12	
- naprawy gwarancyjne	12	
Rozwiązanie (z tytułu)		
- pozostałe		18
<b>Stan innych rezerw na koniec okresu</b>	<b>104</b>	<b>92</b>

**23. PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY**

25

**23.1. Przychody ze sprzedaży produktów i usług**

Wyszczególnienie	2009	2008
Sprzedaż usług	6970	9229
<b>Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług, razem</b>	<b>6970</b>	<b>9229</b>

**23.2. Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów**

Wyszczególnienie	2009	2008
Sprzedaż materiałów i towarów	271	101

**24. KOSZTY DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ****24.1. Specyfikacja kosztów według rodzaju**

Wyszczególnienie	2009	2008
Amortyzacja	167	138
Zużycie materiałów i energii	3493	4826
Usługi obce	547	746
Podatki i opłaty	175	185
Wynagrodzenia	1965	2151
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	469	504
Pozostałe koszty rodzajowe	104	120
<b>Koszty według rodzaju, razem</b>	<b>6920</b>	<b>8670</b>

**25. POZOSTAŁE PRZYCHODY****25.1. Pozostałe przychody operacyjne według tytułów**

Wyszczególnienie	2009	2008
<b>Pozostałe przychody operacyjne, w tym:</b>		
- otrzymane odszkodowania	0	1
- inne	24	1
<b>Pozostałe przychody operacyjne, razem</b>	<b>24</b>	<b>2</b>

**26. POZOSTAŁE KOSZTY****26.1. Pozostałe koszty operacyjne według tytułów**

Wyszczególnienie	2009	2008
<b>Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych</b>		
<b>Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych (z tytułu)</b>	<b>169</b>	<b>19</b>
- odpis aktualizujący należności	92	
- odpis aktualizujący zapasy	12	19
- odpis aktualizujący wartość środków trwałych	65	
<b>Pozostałe koszty operacyjne, w tym:</b>	<b>24</b>	<b>1</b>
- poniesione koszty sądowe	16	
- koszty związane z likwidacją materiałów	4	
- koszty związane z likwidacją środków trwałych	3	
- szkody powypadkowe	1	1
<b>Pozostałe koszty operacyjne, razem</b>	<b>193</b>	<b>20</b>

## 27. PRZYCHODY FINANSOWE

### 27.1. Przychody finansowe według tytułów

Wyszczególnienie	2009	2008
<b>Dywidendy i udziały w zyskach</b>		
<b>Przychody z tytułu odsetek (z tytułu)</b>	<b>18</b>	<b>27</b>
- odsetki od lokat i pożyczek	18	27
<b>Przychody finansowe, razem</b>	<b>18</b>	<b>27</b>

## 28. KOSZTY FINANSOWE

### 28.1. Koszty finansowe według tytułów

Wyszczególnienie	2009	2008
<b>Koszty z tytułu odsetek (z tytułu)</b>	<b>15</b>	<b>40</b>
- odsetki i prowizje od kredytów i pożyczek	15	40
<b>Pozostałe koszty finansowe, w tym:</b>		10
- różnice kursowe		10
<b>Koszty finansowe, razem</b>	<b>15</b>	<b>50</b>

## 29. PODATEK DOCHODOWY

### 29.1. Bieżący podatek dochodowy

Wyszczególnienie	2009	2008
<b>Zysk brutto</b>	<b>44</b>	<b>626</b>
<b>Różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto a podstawą opodatkowania podatkiem dochodowym (wg tytułów)</b>	<b>-170</b>	<b>-4</b>
- trwale różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto a, podatkiem dochodowym	354	91
- przejściowe różnice pomiędzy zyskiem (stratą) brutto, a podatkiem dochodowym	-184	-87
<b>Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym</b>	<b>-126</b>	<b>622</b>

27

Podatek dochodowy	118
Podatek dochodowy bieżący ujęty (wykazany) w deklaracji podatkowej okresu, w tym:	118
- wykazany w sprawozdaniu z całkowitych dochodów rachunku	118
<b>Efektywna stopa opodatkowania</b>	<b>20,7%</b>

**30. TRANSAKCJE Z JEDNOSTKAMI POWIĄZANYMI**

NAZWA JEDNOSTKI	ZOBOWIĄZANIA	NALEŻNOŚCI	KOSZTY OPERAC.	PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY
IZNS S.A.	81	1038	823	1098
PROMET SP Z O.O.	0		123	10
IZCS SP.ZO.O.	1		237	39
<b>RAZEM</b>	<b>82</b>	<b>1038</b>	<b>1183</b>	<b>1147</b>

**31. WYNAGRODZENIE ZARZĄDU I RADY NADZORCZEJ****31.1. Wynagrodzenie wypłacone**

	Wyszczególnienie	2009	2008
Zarząd		120	121
<b>Razem</b>		<b>120</b>	<b>121</b>

**31.2. Wynagrodzenie należne**

	Wyszczególnienie	2009	2008
Zarząd		120	121
<b>Razem</b>		<b>120</b>	<b>121</b>

**32. CELE I ZASADY ZARZĄDZANIA RYZYKIEM FINANSOWYM**

Spółka posiada aktywa finansowe, takie jak należności z tytułu dostaw i usług, środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe, które powstają bezpośrednio w toku prowadzonej przez nią działalności.

Główne rodzaje ryzyka wynikającego z instrumentów finansowych obejmują ryzyko stopy procentowej przepływów pieniężnych, ryzyko płynności, oraz ryzyko kredytowe. Zarząd weryfikuje i uzgadnia zasady zarządzania każdym z tych rodzajów ryzyka – zasady te zostały w skrócie omówione poniżej.

**Ryzyko stopy procentowej**

Narażenie na ryzyko instrumentów finansowych wynikać może przede wszystkim ze zmiennej stopy procentowej kredytu bankowego.

**Ryzyko kredytowe**

Spółka zawiera transakcje wyłącznie z renomowanymi firmami o dobrej zdolności kredytowej. Wszyscy klienci, którzy pragną korzystać z kredytów kupieckich, poddawani są procedurom wstępnej weryfikacji.

Ponadto, dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażenie Spółki na ryzyko nieściągalnych należności jest nieznaczne.

### Ryzyko związane z płynnością

Spółka monitoruje ryzyko braku funduszy przy pomocy narzędzia okresowego planowania płynności.

Narzędzie to uwzględnia terminy zapadalności zarówno inwestycji jak i aktywów finansowych (np. konta należności, pozostałych aktywów finansowych) oraz prognozowane przepływy pieniężne z działalności operacyjnej.

Celem jest utrzymanie równowagi pomiędzy ciągłością a elastycznością finansowania, poprzez korzystanie z rozmaitych źródeł finansowania, takich jak kredyty w rachunku bieżącym, umowy leasingu finansowego z opcją zakupu.

### 33. INSTRUMENTY FINANSOWE

Spółka nie posiada innych instrumentów finansowych poza kredytami bankowymi, środkami pieniężnymi oraz należnościami i zobowiązaniami handlowymi..

### 34. STRUKTURA ZATRUDNIENIA

Wyszczególnienie	2009	2008
Pracownicy umysłowi	24	22
Pracownicy fizyczni	63	58
<b>Razem</b>	<b>87</b>	<b>80</b>

Osoba odpowiedzialna za prowadzenie ksiąg  
rachunkowych

  
Alina Sumińska

Prezes Zarządu

  
Zbigniew Chustecki

Wiceprezes Zarządu

Szymon Klimaszuk

### 5.3. Sprawozdanie Zarządu z działalności Emitenta za rok obrotowy 2009

<b>I. STAN ORGANIZACYJNY.....</b>	<b>3</b>
1. Stan prawny .....	3
2. Majątek Spółki.....	3
3. Przedmiot działalności.....	3
4. Dane dotyczące jednostek zależnych.....	3
5. Informacje o sprawozdaniu finansowym i audytorze .....	3
6. Kapitał zakładowy.....	4
7. Skład i wynagrodzenie Zarządu.....	4
8. Zatrudnienie.....	4
9. Płace w Spółce.....	5
10. System Zarządzania Jakością .....	6
11. Zmiany w zasadach zarządzania.....	6
12. Transakcje wzajemne z podmiotami powiązаныmi.....	6
13. Charakterystyka głównych rynków zbytu.....	6
14. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji .....	7
16. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.....	8
<b>II. SYTUACJA EKONOMICZNO-FINANSOWA IZNS SA .....</b>	<b>8</b>
1. Przychody ze sprzedaży.....	8
2. Cele marketingowe i zarządcze .....	8
3. Koszty.....	9
4. Wynik finansowy.....	9
5. Struktura majątkowa.....	10
6. Analiza wskaźnikowa .....	11
7. Informacja o zaciągniętych kredytach, pożyczkach, otrzymanych poręczeniach i gwarancjach.....	12
8. Informacje o udzielonych pożyczkach, z uwzględnieniem terminów ich wymagalności, a także udzielonych poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek, poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanych emitenta.....	12
9. W przypadku emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem – opis wykorzystania przez emitenta wpływów z emisji.....	12
10. Objasnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na dany rok.....	13
11. Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, dotycząca zarządzania zasobami finansowymi, ze szczególnym uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz	

- określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom. .... 13
12. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy, z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik. 13
13. Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa emitenta oraz opis perspektyw rozwoju działalności emitenta co najmniej do końca roku obrotowego następującego po roku obrotowym, za który sporządzono sprawozdanie finansowe zamieszczone w raporcie rocznym, z uwzględnieniem elementów strategii rynkowej przez niego wypracowanej. .... 13
14. Wszelkie umowy zawarte między emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie. .... 13
15. Opis istotnych czynników ryzyka i zagrożeń, z określeniem w jakim stopniu emitent jest na nie narażony. .... 14
16. Opis istotnych pozycji pozabilansowych w ujęciu podmiotowym, przedmiotowym i wartościowym. .... 14
17. Informacje o znaczących zdarzeniach, jakie nastąpiły po dniu bilansowym, a nieuwzględnionych w sprawozdaniu finansowym za bieżący okres. .... 14
18. Informacje o zawarciu przez emitenta lub jednostkę od niego zależną jednej lub wielu transakcji z podmiotami powiązаныmi, jeżeli pojedynczo lub łącznie są one istotne i zostały zawarte na innych warunkach niż rynkowe z wyjątkiem transakcji zawieranych przez emitenta będącego funduszem z podmiotem powiązany wraz ze wskazaniem ich wartości. .... 14
19. Informacje o udzieleniu przez emitenta lub przez jednostkę od niego zależną poręczeń kredytów lub udzieleniu gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu, jeżeli łączna wartość istniejących poręczeń lub gwarancji stanowi równowartość co najmniej 10% kapitałów własnych emitenta. .... 15
20. Inne informacje, które zdaniem emitenta są istotne dla oceny jego sytuacji kadrowej, majątkowej, finansowej, wyniku finansowego i ich zmian oraz informacje, które są istotne dla oceny możliwości realizacji zobowiązań przez emitenta. .... 15
21. Wskazanie czynników, które w ocenie emitenta będą miały wpływ na osiągnięte przez niego wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału. .... 15

## I. STAN ORGANIZACYJNY

### 1. Stan prawny

Ławskie Zakłady Remontu Silników Sp. z o.o. (IZRS Sp. z o.o.) zostały utworzone zgodnie z aktem notarialnym z dnia 14.04.2004r. (repertorium A Nr 2850/2004) i rozpoczęły działalność z dnia 01.06.2004r. na bazie Wydziału Motoryzacji IZNS ŁAWA S.A. w Ławie kontynuując działalność w zakresie napraw głównych silników spalinowych wysokoprężnych..

Ławskie Zakłady Remontu Silników Sp. z o.o. jest wpisana do Krajowego Rejestru Sadowego pod numerem KRS: 0000205074, data wpisu 28.04.2004 r.

### 2. Majątek Spółki

Do dnia 30.12.2009r. IZRS Sp. z o.o. była właścicielem zajmowanych gruntów i nieruchomości. W dniu 30.12.2009r. zgodnie z Uchwałą nr 3 z dnia 29.12.2009r. Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników Ławskich Zakładów Remontu Silników Sp. z o.o. wszystkie grunty i nieruchomości zostały sprzedane do IZNS ŁAWA S.A. (Akt Notarialny z dnia 30.12.2009r. repertorium nr 10583/2009) W Akcie Notarialnym sprzedaży nieruchomości zostało zawarte również przyrzeczenie zwarcia umowy dzierżawy.

Aktualnie IZRS Sp. z o.o. zlokalizowana jest na terenie będącym własnością IZNS ŁAWA S.A. Budynki produkcyjne oraz hale magazynowe o łącznej powierzchni użytkowej 4876 m<sup>2</sup> znajdujące się na działce o powierzchni 12.426 m<sup>2</sup> dzierżawione są zgodnie z umową z dnia 05.01.2010r. zawartą na czas nieokreślony. Wszystkie maszyny i urządzenia niezbędne do realizacji prowadzonej działalności są własnością IZRS Sp. z o.o.

### 3. Przedmiot działalności

Podstawowe produkty i usługi spółki to:

- Naprawy główne silników spalinowych wysokoprężnych do samochodów ciężarowych, autobusów, maszyn roboczych i ciągników rolniczych . Podstawowe typy naprawianych silników : SW-400, 6CT107, SW-680, RABA MAN, 359, 4CT90, C-330, C-360, MF3P, C385, 1224, 1624, PERKINS, DEUTZ, MAN, SCANIA, MERCEDES i inne.
- Naprawa podzespołów i regeneracja części do silników spalinowych wszystkich typów.
- Usługi wymiany silników w pojazdach oraz ich serwisowanie.

### 4. Dane dotyczące jednostek zależnych

Nie dotyczy.

### 5. Informacje o sprawozdaniu finansowym i audytorze.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe spółki na dzień 30 czerwca 2009 roku podlegało przeglądowi przez biegłych rewidentów. Przegląd wykonała firma 4 Audyt Sp. z o.o. na podstawie umowy z 31.07.2009 r. Za wykonane usługi wykonawca otrzymał wynagrodzenie w łącznej kwocie 2 tys. PLN + 22% podatku VAT.

Jednostkowe sprawozdanie finansowe spółki na dzień 31 grudnia 2009 roku podlegało badaniu przez biegłych rewidentów. Badanie wykonała firma 4 Audyt Sp. z o.o. na podstawie umowy z 31.07.2009 r. Za wykonane usługi wykonawca otrzyma wynagrodzenie w łącznej kwocie 4 tys. PLN + 22% podatku VAT.



## 6. Kapitał zakładowy.

Kapitał własny Spółki na dzień 31.12.2009 wynosił 3.078 tys. zł i tworzyły go:

- kapitał zakładowy – 570 tys. zł.,
- kapitał zapasowy z wyniku finansowego netto z lat 2005 - 2008 - 2.159 tys. zł
- kapitał z aktualizacji wyceny majątku trwałego – 302 tys. zł.
- wynik finansowy netto roku obrotowego 2009 – zysk 46 tys. zł.

Kapitał założycielski Spółki wyniósł 50 tys. złotych i składał się z 50 udziałów o wartości 1tys. zł każdy. W dniu 20.09.2004r. Uchwałą nr 7/2004 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników Iławskich Zakładów Remontu Silników Sp. z o.o. kapitał zakładowy spółki został podniesiony o 300.000,00 zł do kwoty 350.000,00 zł poprzez wniesienie wkładu pieniężnego i utworzenie 300 nowych udziałów po 1 tys. zł każdy. Wszystkie 300 wkładów objął jedyny wspólnik IZNS IŁAWA S.A. W dniu 09.12.2005r Uchwałą nr 22/2005 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników Iławskich Zakładów Remontu Silników Sp. z o.o. kapitał zakładowy spółki został podniesiony o 220.000,00 zł do kwoty 570.000,00 zł poprzez wniesienie wkładu pieniężnego i utworzenie 220 nowych udziałów po 1 tys. zł każdy. Wszystkie 220 wkładów objął jedyny wspólnik IZNS IŁAWA S.A..

## 7. Skład i wynagrodzenie Zarządu.

W dniu 31.12.2009 roku Zarząd sprawowany był jednoosobowo przez Zbigniewa Chusteckiego – Prezesa Zarządu

Wynagrodzenie (wraz z nagrodami)- należne	2009	2008
Prezes Zarządu	120.582,50	120.250,00
Razem	120.582,50	120.250,00

## 8. Zatrudnienie

Poziom zatrudnienia na dzień 31.12.2009 r. w porównaniu z 2008 r. przedstawia poniższa tabela :

Wyszczególnienie	2009 rok		2008 rok		Odchylenie (liczba osób)
	Liczba osób	Strukt. %	Liczba osób	Strukt. %	
Pracownicy bezpośrednio produkcyjni	55	63,2	58	72,4	-3
Pracownicy grupy remontowej	10	11,5	0	0,0	+10
Pracownicy pośrednio produkcyjni	10	11,5	10	12,5	0
Pracownicy działu obsługi klienta	3	3,4	3	3,8	0
Pracownicy zaopatrzenia	3	3,4	3	3,8	0
Administracja	6	6,9	6	7,5	0
<b>Razem</b>	<b>87</b>	<b>100</b>	<b>80</b>	<b>100</b>	<b>+7</b>

Na dzień 31.12.2009r. zatrudnienie w Spółce wyniosło 87 osób. W trakcie roku zostało zatrudnionych 12 osób ze spółki zależnej PPHU Promet zgodnie z artykułem 23' Kodeksu Pracy.

W trakcie roku odnotowanych zostało pięć przypadków rozwiązania umowy o pracę. W 2009r. zwolnienia lekarskie wyłączyły z pracy pracowników na 2173 dni roboczych co daje średnio absencję 8,5 etatu. Byli to głównie pracownicy bezpośrednio produkcyjni.

Spółka skorzystała z ustawy z dnia 01.07.2009r. o łagodzeniu skutków kryzysu ekonomicznego (Dz.U. Nr125 poz.1035) i w dniu 03.12.2009 r. została podpisana umowa z Dysponentem Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych na dofinansowanie wynagrodzeń pracowników w związku ze skróceniem czasu pracy do ¼ etatu na okres 01.12.2009r. – 31.05.2010r.

Struktura wykształcenia pracowników IZRS Sp. z o.o. na 31.12.20098 r.

Wykształcenie	2008 rok	
	Liczba osób	%
Wyższe	4	4,6
Średnie	35	40,2
Zawodowe	44	50,6
Podstawowe	4	4,6
<b>Razem</b>	<b>87</b>	<b>100,0</b>

Struktura wiekowa pracowników IZRS Sp. z o.o. na 31.12.2009 r.

Wiek	2008 rok	
	Liczba osób	%
18 - 25	0	0
26 - 35	3	3,4
36 - 45	20	23,0
46 - 55	38	43,7
56 i więcej	26	29,9
<b>Razem</b>	<b>87</b>	<b>100</b>

## 9. Płace w Spółce

Poniższa tabela przedstawia kształtowanie się średniej płacy miesięcznej w 2009 roku w poszczególnych grupach pracowniczych:

Wyszczególnienie	2009(zł)	2008(zł)	Dynamika %
Pracownicy bezpośrednio produkcyjni	1878	1943	96,7
Pracownicy grupy remontowej	1570	0	
Pracownicy pośrednio produkcyjni	2749	2682	102,5
Pracownicy działu obsługi klienta	2327	2460	94,6
Pracownicy zaopatrzenie	2215	2295	96,5
Pracownicy administracji	3760	3795	99,1
<b>Razem</b>	<b>2138</b>	<b>2207</b>	<b>96,9</b>

W 2009 r. w Spółce nie przeprowadzono żadnych regulacji płac poza trzema osobami. Łączna kwota podwyżek wyniosła 750,00 PLN i dotyczyły one zmiany stanowiska pracy lub zmiany zakresu obowiązków. Z uwagi na brak przekroczeń zadań produkcyjnych i niewykonanie planów

sprzedaży w Spółce nie wypłacono żadnych nagród . Płace w okresie 01.12.2009r. – 31.05.2010r. zostały obniżone do ¼ wynagrodzenia plus 201,25 zł/m-c dofinansowania dla każdego pracownika z Funduszu Gwarantowanych Świadczeń Pracowniczych. Dofinansowaniem objęte są również składki ZUS płacone przez Pracownika i Pracodawcę od kwoty dofinansowania.

#### 10. System Zarządzania Jakością

Spółka utrzymała certyfikat Systemu Zarządzania Jakością zgodny z wymaganiami normy ISO 9001:2001 w zakresie: "Naprawa silników spalinowych, ich podzespołów oraz serwis" . Certyfikat nr CSJ/301/2006 wydany jest przez Urząd Dozoru Technicznego Jednostkę Certyfikującą Systemy Zarządzania UDT-CERT . Certyfikat ważny jest do 06.07.2012 r.

#### 11. Zmiany w zasadach zarządzania

Nie nastąpiły zmiany w zasadach zarządzania w stosunku do roku 2009.

#### 12. Transakcje wzajemne z podmiotami powiązаныmi.

Obroty z podmiotami powiązаныmi wchodzącymi w skład grupy IZNS Iława S.A. kształtowały się w roku obrotowym od 1 stycznia 31 grudnia 2009 roku następująco:

Wyszczególnienie	IZNS S.A.	IZCS Sp. z o.o.	Razem
Przychody	1.098 tys. zł	39 tys. zł	1137 tys. zł

Należności i zobowiązania z tytułu dostaw i usług z podmiotami powiązаныmi.

Wyszczególnienie	IZNS S.A.	IZCS Sp. z o.o.	Razem
Należności	1038 tys. zł	0	1038 tys. zł
Zobowiązania	81 tys. zł	1 tys. zł	82 tys. zł

#### 13. Charakterystyka głównych rynków zbytu.

Przychody ze sprzedaży wg określonych geograficznie rynków	Kraj	Eksport	Razem
Przychody ze sprzedaży 2009	7241 tys. zł	0 tys. zł	7241 tys. zł
Przychody ze sprzedaży 2008	9249 tys. zł	80 tys. zł	9329 tys. zł

Spółka sprzedaje swoje usługi zarówno klientom instytucjonalnym prowadzącym działalność gospodarczą jak i odbiorcom indywidualnym ( użytkownikom pojazdów samochodowych). Przeważający udział w sprzedaży mają odbiorcy krajowi. Jedyne klient zagraniczny z Białorusi zaprzestał dokonywania zakupów z uwagi na wymianę parku autobusowego w komunikacji miejskiej w Mińsku i całkowitą likwidację autobusów marki Ikarus.

#### Źródła zaopatrzenia:

Dostawca	Miejscowość	Material
IZNS IŁAWA	IŁAWA	łoki , pierścienie łokowe, części do silników krajowych
HURT CZĘŚCI SAMOCHODOWE	IŁAWA	panewki, części do silników krajowych
CHODAK	PIOTRKÓW TRYB.	aparatura paliwowa do silników krajowych

IZCS	ŁAWA	tuleje cylindrowe
BSL TRUCK	WARSZAWA	części do silników zagranicznych
TECH-ROL SP.Z O.O	ŁAWA	części do silników ciągników rolniczych
NILMET	ŁAWA	zawory głowicy
DUET	ŁAWA	olej napędowy i opałowy
AUTORAK	CISZYCA 94	aparatura paliwowa do silników zagranicznych
POGODA MIROSLAW	MIELEC	części do silników krajowych
AUTO-BAN-IT I SYN	ŁÓDŹ	uszczelki do silników krajowych
AGRO-RAMI S.C	GOLUCHÓW	części do silników ciągników rolniczych
TORMET	TORUŃ	narzędzia

#### 14. Informacje o zawartych umowach znaczących dla działalności emitenta, w tym znanych emitentowi umowach zawartych pomiędzy akcjonariuszami (wspólnikami), umowach ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji

- **Umowy ubezpieczenia**

Polisa ubezpieczenia mienia i sprzętu elektronicznego oraz polisa ubezpieczenia odpowiedzialności cywilnej z dnia 31.03.2009 r. wystawiona przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia SA. Łączna suma ubezpieczenia wynosi 2.605 tys. zł. Okres obowiązywania przedmiotowej umowy ubezpieczenia, został ustalony od 03.04.2009 do 02.04.2010 roku.

Polisa ubezpieczenia budynków i budowli od ognia i innych zdarzeń losowych z dnia 10.12.2009 r. wystawiona przez Sopockie Towarzystwo Ubezpieczeń ERGO Hestia SA. Łączna suma ubezpieczenia wynosi 1.186 tys. zł. Okres obowiązywania przedmiotowej umowy ubezpieczenia, został ustalony od 12.12.2009 do 11.12.2010 roku. Polisa przeniesiona na IZNS ŁAWA S.A> wraz ze sprzedażą nieruchomości.

- **Umowa sprzedaży nieruchomości**

W dniu 30.12.2009r. zgodnie z Uchwałą nr 3 z dnia 29.12.2009r. Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Wspólników Ławskich Zakładów Remontu Silników Sp. z o.o. Spółka sprzedała wszystkie grunty i nieruchomości do IZNS ŁAWA S.A. ( Akt Notarialny z dnia 30.12.2009r. repertorium nr 10583/2009) za kwotę 1.038 tys. zł.

#### 15. Inwestycje

W 2009 r. wartość nakładów inwestycyjnych wyniosła 21 tys. zł. Główne nakłady inwestycyjne przeznaczone były na :

- 04 grupa maszyn i urządzeń - 13,7 tys. zł
- 08 grupa maszyn i urządzeń – 6,6 tys. zł

## 16. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.

Przeciwko spółce nie toczą się postępowania sądowe.

Spółka wystąpiła na drogę sądową z tytułu nie zapłaconej wierzytelności, których wartość nie stanowi 10% kapitałów własnych.

## II. SYTUACJA EKONOMICZNO-FINANSOWA IZNS SA

### 1. Przychody ze sprzedaży

Przychody ze sprzedaży produktów i towarów w 2009 roku wyniosły 7.241tys. zł i były 22% niższe w stosunku do 2008 roku.

Podstawowe grupy sprzedawanych produktów przedstawiały się w 2009 roku następująco (tys. zł.):

Lp.	Składniki sprzedaży	2009 r.		2008 r.		Dynamika %
		Wartość tys. zł	Str. %	Wartość tys. zł	Str. %	
1.	Naprawy główne silników	5 000	69%	7 064	76%	71%
2.	Usługi regeneracji części	1 971	27%	2 167	23%	91%
3.	<i>Razem sprzedaż wyrobów i usług</i>	6 971	96%	9 231	99%	76%
4.	<i>Sprzedaż towarów i materiałów</i>	270	4%	98	1%	276%
5.	Sprzedaż ogółem	7 241	100%	9 329	100%	78%
6.	<i>z tego eksport</i>	0		80		0%

Sprzedaż usług napraw głównych silników uległa z roku 2009 znacznemu spadkowi. Głównych przyczyn upatrywać należy w drastycznym spadku całego przemysłu motoryzacyjnego oraz transportu drogowego. Agresywna polityka cenowa głównych podmiotów konkurencyjnych oraz dumpingowe ceny wyeliminowały nas kilkunastu zamówień publicznych.

### 2. Cele marketingowe i zarządcze

Spółka zrealizowała w 2009 działania :

**Organizacja działalności spółki** – zweryfikowano wprowadzone procedury postępowania, przeanalizowano rentowności każdej grupy silników, stacji ASO oraz serwisu technicznego, wprowadzono mechanizm nadzoru nad zapasami.

- **Weryfikacja umów z kontrahentami** – w 2009 roku zostały podpisane nowe umowy o współpracy z odbiorcami naszych usług na okres jednego roku, a także umowy z odbiorcami wiążące nas na okres trwania gwarancji po wykonaniu naprawy głównej zamówionej partii silników (wygrane przetargi). Zweryfikowane zostały wszystkie umowy o współpracy . Utrzymani zostali wszyscy interesujący nas dostawcy części i materiałów.
- **Nadzór nad płynnością finansową spółki** -wypracowany w Spółce sposób postępowania i graficznego przedstawienia należności i zobowiązań spółki kontynuowano w roku 2009 Pozwala on na podejmowanie działań ze znacznym wyprzedzeniem. Spółka na 31.12.2009r. nie posiadała znaczących przeterminowanych należności i zobowiązań.

- **Działania marketingowe** – kontynuowano rozbudowę własnej bazy firm posiadających transport samochodowy, maszyny i urządzenia napędzane silnikami spalinowymi z podziałem na poszczególne segmenty rynku: budownictwo, kopalnie, transport miejski, firmy transportowe. Baza zawiera dokładne adresy, telefony, faksy oraz wielkość i typ taboru w poszczególnych firmach. Rozesłanych 114 standardowych ofert do niżej wymienionych potencjalnych klientów. W odpowiedzi na nie zostało zrealizowanych 17 zamówień. Przeprowadzono akcję marketingową wyjazdową wykonaną przez 3 oddelegowanych do tego pracowników. Obszar akcji obejmował miejscowości i gminy oddalone od Hławy maksymalnie 150 km. Podstawowymi celami do osiągnięcia były:
  - reklama Spółki w zakresie usług dla rolnictwa
  - weryfikacja potrzeb sklepów z częściami motoryzacyjnymi i dla rolnictwa w zakresie części po regeneracji
  - reklama spółki w zakresie usług wykonywanych przez stację obsługi pojazdów i mobilny serwis
  - zaprezentowanie oferty Spółki większym przedsiębiorcom użytkującym silniki wysokoprężne. Zostało nawiązanych 87 kontaktów z różnego rodzaju przedsiębiorstwami, izbami rolniczymi, agencjami restrukturyzacji i modernizacji rolnictwa, itp.

### 3. Koszty

Strukturę kosztów na tle przychodów w roku 2009 w układzie rodzajowym przedstawia poniższa tabela

KOSZTY W UKŁADZIE RODZAJOWYM	Wykonanie 2009 r.	Strukt. %	Wykonanie 2008 r.	Strukt. %	Dynamika %
<b>I. KOSZTY OPERACYJNE</b>	7 154	100%	8 747	100%	81,8%
- wartość zakupu towarów i materiałów	234	3,3%	77	0,9%	303,9%
- amortyzacja	167	2,3%	138	1,6%	121,0%
- zużycie materiałów i energii	3 493	48,8%	4 826	55,2%	72,4%
- usługi obce	547	7,6%	746	8,5%	73,3%
- podatki i opłaty	175	2,4%	185	2,1%	94,6%
- wynagrodzenia	1 965	27,5%	2 151	24,6%	91,4%
- świadczenia na rzecz pracowników	469	6,6%	504	5,8%	93,1%
- pozostałe koszty	104	1,5%	120	1,4%	86,7%

Z uwagi na znaczny spadek sprzedaży w roku 2009 r. udział kosztów wynagrodzeń zrosł o 3% w stosunku do 2008r. Sposobem na większą elastyczność miała być redukcja czasu pracy i wykorzystanie możliwości dających przez Ustawę z dnia 01.07.2009 r. „O łagodzeniu skutków kryzysu ekonomicznego”. Jednak z uwagi na procedurę jej wprowadzenia w Spółce jej skutki będą odczuwalne dopiero w 2010r.

### 4. Wynik finansowy.

W poniżej zamieszczonej tabeli przedstawiono pozycje rachunku zysków i strat w ujęciu wynikowym za lata 2009 oraz 2008 (tys. zł).

Lp.	Wyszczególnienie	2009	2008	Dynamika %
1.	Marża brutto na sprzedaży produktów	1 079	1 799	60,0%
2.	Marża brutto na sprzed. towarów i materiałów	37	23	160,9%
3.	Koszty sprzedaży	181	281	64,4%
4.	Koszty ogólnego zarządu	725	873	83,0%
5.	Wynik na sprzedaży (1+2)-(3+4)	210	668	31,4%
6.	Wynik na pozostałej działalności operacyjnej	-169	-19	889,5%
7.	Wynik na działalności operacyjnej (5+6)	41	649	6,3%
8.	Wynik na działalności finansowej	3	-23	-13,0%
9.	Wynik na działalności gospodarczej (7+8)	44	626	7,0%
10.	Wynik brutto (9+10)	44	626	7,0%
11.	Obowiązkowe obciążenie wyniku finansowego	-2	130	-1,5%
12.	Wynik netto (11-12)	46	496	9,3%

Na zysk na pozostałej działalności złożyły się pozostałe przychody i koszty operacyjne wg następującej struktury:

Strata 169 tys. zł z działalności operacyjnej obejmuje:

<u>Pozostałe przychody operacyjne, w tym:</u>	-	24 tys. zł
- zysk na sprzedaży majątku trwałego	-	0
- inne przychody	-	24

<u>Pozostałe koszty operacyjne, w tym:</u>	-	192 tys. zł
- aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	-	169
- inne koszty	-	24

Zysk 3 tys. zł z działalności finansowej obejmuje:

<u>Przychody finansowe, w tym:</u>	-	18 tys. zł
- aktualizacja wartości inwestycji	-	0
- odsetki od lokat	-	10
<u>Koszty finansowe, w tym:</u>	-	15 tys. zł
- odsetki od pożyczek	-	15
- inne	-	0

Zysk netto 2009 roku wyniósł 46 tys. zł i był o 450 tys. zł niższy od zysku z roku ubiegłego.

## 5. Struktura majątkowa.

AKTYWA	Stan na 31.12.2009	Strukt. %	Stan na 31.12.2008	Strukt. %	Dynamika %
<b>A. Aktywa trwale</b>	1 875	46,9%	2 203	51,2%	60,5%
I. Wartości niematerialne i prawne	0	0,0%	0	0,0%	
II. Rzeczowe aktywa trwale	1 242	31,1%	2 114	49,1%	58,8%
III. Należności długoterminowe	542	13,6%	0	0,0%	
IV. Długoterminowe rozliczenia międzyokres.	91	2,3%	89	2,1%	102,2%